



## Warszawa

14-15 września  
Regent Warsaw  
Hotel  
ul. Belwederska 23

### PATRON MERYTORYCZNY



PATRON  
MEDIALNY



- » Windykacja czy restrukturyzacja na przykładzie doświadczeń banku
- » Prawa wierzycieli w postępowaniu restrukturyzacyjnym
- » Pozycja wierzyciela w nowym Prawie restrukturyzacyjnym i upadłościowym
- » Zmiany w prawie upadłościowym - ku szybszej, skutecznej i bardziej efektywnej likwidacji
- » O przesłankach niewypłacalności i właściwej drodze ustalania momentu ich materializacji
- » Wpływ postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych na postępowania sądowe i egzekucyjne
- » Odpowiedzialność przedsiębiorcy i członka zarządu spółki kapitałowej za zobowiązania z działalności gospodarczej i spółki w świetle nowych przepisów prawa upadłościowego i prawa restrukturyzacyjnego
- » Restrukturyzacja to nie windykacja! Restrukturyzacja to refinansowanie! Zmiana podejścia stron - kluczem do zwiększenia efektywności procesów restrukturyzacyjnych ... bo restrukturyzacja opłaca się wszystkim

**PRELEGENCI** Kancelaria Prawna Zimmerman i Wspólnicy Sp.k., dr hab. Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie, Sędzia-komisarz Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy, Raiffeisen Bank Polska S.A., PMR Restrukturyzacje S.A., EOS & M. Witoń Kancelaria Prawna Sp. K. Kancelaria Marcina Kubiczka, Doradca Restrukturyzacyjny

## Środa, 14 września

**09:30-10:00** Rejestracja, wręczenie materiałów, poranna kawa

**10:00-10:45** **Windykacja czy restrukturyzacja na przykładzie doświadczeń banku**

**Bogusław Kaltenbek**, Dyrektor ds. Restrukturyzacji i Windykacji, Raiffeisen Bank Polska S.A.

- » Kiedy Bank wybiera restrukturyzację a kiedy windykację?
- » Ogólne zasady strategii restrukturyzacyjnych
- » Windykacja zadłużenia przez Bank
- » Podsumowanie: Co Bank robi ze złymi długami?

**10:45-11:00** Przerwa kawowa

**11:00-12:30** **O przesłankach niewypłacalności i właściwej drodze ustalania momentu ich materializacji**

**Marcin Kubiczek**, licencjonowany doradca restrukturyzacyjny, biegły sądowy, Kancelaria Marcin Kubiczek

- » Nowa definicja przesłanek niewypłacalności jako odpowiedź ustawodawcy na dynamikę zdarzeń rynku gospodarczego. Praktyczne korzyści dla obrotu gospodarczego.
- » Przesłanka płynnościowa jako wypadkowa wielu czynników ekonomiczno-finansowo-prawnych w kontekście brzmienia art. 11 ust. 1 PU. Zasady ustalania momentu jej wypełnienia.
- » Przesłanka majątkowa i poprawna metodyka jej kwantyfikacji w świetle art. 11 ust. 2-6 PU.
- » Popularne błędy w procesie ustalania momentu materializacji niewypłacalności - analiza wybranych kasusów.

**12:30-13:30** Lunch

**13:30-14:30** **Wpływ postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych na postępowania sądowe i egzekucyjne**

**Monika Kowalczyk**, Radca Prawny, EOS & M. Witoń Kancelaria Prawna Sp.k.

- » Ogłoszenie upadłości bądź otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego a możliwość wszczęcia postępowania cywilnego. Tryb dochodzenia należności powstałych przed i po dacie ogłoszenia upadłości bądź otwarcia jednego z postępowań restrukturyzacyjnych.
- » Ogłoszenie upadłości bądź otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego a prowadzenie zainicjowanych jeszcze przed ich rozpoczęciem postępowań cywilnych.
- » Ogłoszenie upadłości bądź otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego a możliwość wszczęcia i kontynuowania uprzednio wszczętego postępowania egzekucyjnego

**14:30-16:00** **Zmiany w prawie upadłościowym - ku szybszej, skutecznej i bardziej efektywnej likwidacji**

**Daria Popłonyk**, Sędzia-komisarz Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy

- » Jak skutecznie złożyć wniosek o upadłość (dłużnika lub własny),
- » Co w upadłości może upadły - obowiązki upadłego i sytuacja masy upadłości,
- » Jak uzyskać zaspokojenie w upadłości - od zgłoszenia wierzytelności do wykonania planu podziału.

**16:00** Planowane zakończenie pierwszego dnia warsztatów

## Czwartek, 15 września

**09:00-09:30** Rejestracja, poranna kawa

**09:30-10:30** **Prawa wierzycieli w postępowaniu restrukturyzacyjnym**  
**dr hab. Anna Hrycaj**, Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie

- » Cel postępowania restrukturyzacyjnego
- » Pokrzywdzenie wierzycieli jako podstawa odmowy otwarcia postępowania
- » Krąg uczestników postępowania
- » Uprawnienia rady wierzycieli
- » Wpływ wierzycieli na przebieg postępowania restrukturyzacyjnego

**10:30-10:45** Przerwa kawowa

**10:45-11:45** **Restrukturyzacja to nie windykacja! Restrukturyzacja to refinansowanie! Zmiana podejścia stron - kluczem do zwiększenia efektywności procesów restrukturyzacyjnych ... bo restrukturyzacja opłaca się wszystkim**  
**Maciej Roch Pietrzak**, Prezes Zarządu PMR Restrukturyzacje S.A., licencjonowany Doradca Restrukturyzacyjny

- » Zarządzanie zobowiązaniami i zarządzanie płynnością finansową na przedpolu niewypłacalności i po wszczęciu procedury restrukturyzacyjnej. Jakie faktyczne przewagi daje ochrona sądowa?
- » Procedury restrukturyzacyjne jako narzędzia fizycznej ochrony płynności finansowej przedsiębiorstwa. Jakie są efekty zastosowania i jak zmienia się struktura kosztów bieżących.
- » Uprzywilejowanie finansowania restrukturyzacji i ułatwienia w dostępie do finansowania (finansowanie pomostowe, faktoring restrukturyzacyjny, pożyczki na ratowanie i restrukturyzację, pomoc publiczna i optymalizacja podatkowa w postępowaniach restrukturyzacyjnych).
- » Windykacja czy refinansowanie - co szybciej zaspokoi wierzycieli? Czyli kilka banałów i frazesów ... o których wszyscy niby wiedzą, ale nie potrafią zastosować - czyli "mądre myki" w praktyce.

**11:45-12:00** Przerwa kawowa

**12:00-13:00** **Odpowiedzialność przedsiębiorcy i członka zarządu spółki kapitałowej za zobowiązania z działalności gospodarczej i spółki w świetle nowych przepisów prawa upadłościowego i prawa restrukturyzacyjnego**  
**Piotr Paweł Wydrzyński**, licencjonowany Doradca Restrukturyzacyjny

- » Przegląd przepisów dotyczących osobistej odpowiedzialności przedsiębiorcy i członka zarządu
- » Nowe przepisy - polepszenie czy pogorszenie sytuacji wierzyciela?
- » Upadłość konsumencka - szczególna droga do umorzenia zobowiązań dłużnika.

**13:00-14:00** Lunch

**14:00-15:30** **Pozycja wierzyciela w nowym Prawie restrukturyzacyjnym i upadłościowym**  
**Piotr Zimmerman**, Kancelaria prawna Zimmerman i Wspólnicy Sp.k.

- » Szybka i efektywna windykacja, czyli kluczowe zmiany w Prawie upadłościowym.
- » Pre-pack jako szansa na szybką restrukturyzację przez upadłość.
- » Zwiększenie uprawnień wierzycieli aktywnie uczestniczących w restrukturyzacji dłużnika.
- » Układ częściowy jako jedna z form restrukturyzacji zadłużenia.



## **dr hab. Anna Hrycaj - Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie**

Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie, doktor habilitowany nauk prawnych. Kierownik studiów podyplomowych na Uczelni Łazarzkiego „Restrukturyzacja i likwidacja przedsiębiorstwa w postępowaniu upadłościowym i naprawczym”, „Prawo restrukturyzacyjne”, „Prawo upadłościowe”, „Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe. Restrukturyzacja i likwidacja przedsiębiorstwa”, „Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe dla doradców restrukturyzacyjnych”, „Prawo egzekucyjne i windykacja należności”, „Proces inwestycyjno-budowlany dla prawników”. Wykładowca Krajowej Szkoły Sądownictwa i Prokuratury oraz aplikacji radcowskiej, adwokackiej i komorniczej. W latach 1999-2001 orzekała w Wydziale XVII Cywilnym do spraw egzekucyjnych Sądu Rejonowego w Poznaniu, następnie (do 2013 r.) w Wydziale X Gospodarczym ds. Upadłościowych i Naprawczych Sądu Rejonowego Poznań Stare Miasto w Poznaniu, a obecnie w XXVI Wydziale Gospodarczym Sądu Okręgowego w Warszawie. W latach 2007-2008 pełniła funkcję Dziekana Wydziału Administracji Wyższej Szkoły Pedagogiki i Administracji im. Mieszka I w Poznaniu. W latach 2010-2011 członek Państwowej Komisji Egzaminacyjnej powołanej przez Ministra Sprawiedliwości dla osób, które ubiegają się o licencję syndyka. Od 2013 r. Przewodnicząca Zespołu powołanego przez Ministra Sprawiedliwości do przygotowania projektu ustawy – Prawo restrukturyzacyjne oraz nowelizacji ustawy – Prawo upadłościowe i naprawcze; współautorka ustawy z dnia 15 maja 2015r. – Prawo restrukturyzacyjne oraz przedstawiciel Ministerstwa Sprawiedliwości na etapie prac legislacyjnych w Sejmie i Senacie. W 2012 r. ekspert Komisji Europejskiej do spraw nowelizacji europejskiego prawa upadłościowego. Wiceprzewodnicząca Zespołu do Spraw prawa Gospodarczego w Ministerstwie Rozwoju. Autorka i współautorka szeregu publikacji dotyczących postępowania cywilnego i egzekucyjnego („Bankowy tytuł egzekucyjny”, „Egzekucja praktyczna”) oraz prawa upadłościowego („Syndyk masy upadłości”, „Jurysdykcja krajowa w sprawie o ogłoszenie upadłości objętej zakresem zastosowania Rozporządzenia Rady (WE) nr 1346/2000 w sprawie postępowania upadłościowego”, „Wzory pism i orzeczeń w postępowaniu upadłościowym i naprawczym”, „Europejskie postępowanie upadłościowe, Komentarz do Rozporządzenia Rady (WE) nr 1346/2000 z dnia 29 maja 2000r. w sprawie postępowania upadłościowego”, „Upadłość konsumencka po dużej nowelizacji. Komentarz”, System Prawa Prywatnego. Prawo restrukturyzacyjne i upadłościowe, tom 6” (współredaktor), „Wzory pism procesowych i sądowych w postępowaniu restrukturyzacyjnym” (współautor, współredaktor).



## **Piotr Zimmerman - radca prawny (Zimmerman i Wspólnicy sp. k.), doradca restrukturyzacyjny (Zimmerman Filipiak Restrukturyzacja S.A.).**

Specjalizuje się w prawie upadłościowym i naprawczym oraz prawie spółek handlowych. Był wieloletnim sędzią (1995-2006). Jako pełnomocnik Ministra Sprawiedliwości w 2005 r. przeprowadził procedurę podziału największego sądu rejonowego w Polsce (dawnego Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy). W 2006 r. uczestniczył w pracach Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego przy Ministrze Sprawiedliwości przygotowującej projekt gruntownej nowelizacji Prawa upadłościowego i naprawczego. Prowadzi działalność dydaktyczną. Występuje jako prelegent na konferencjach poświęconych tematyce prawa upadłościowego i naprawczego oraz prawa spółek. Jest autorem trzech wydań „Komentarza do prawa upadłościowego i naprawczego” (Wydawnictwo C.H. Beck). Publikacje Piotra Zimmermana ukazują się w prasie specjalistycznej polskiej i międzynarodowej. Jest ekspertem m.in.: Rzeczypospolitej, Dziennika Gazety Prawnej oraz TVN Biznes i Świat. Piotr Zimmerman pełni funkcję Wiceprzewodniczącego Zespołu Ministra Sprawiedliwości Ds. Nowelizacji Prawa Upadłościowego i Naprawczego, uczestniczył w przygotowaniu nowego prawa upadłościowego oraz restrukturyzacyjnego.



## **Bogusław Kaltenbek- Dyrektor ds. Restrukturyzacji i Windykacji, Bank Raiffeisen POLBANK.**

Jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie na kierunku Finanse i Bankowość. Swoją karierę zawodową rozpoczął w BGŻ w Centrum Restrukturyzacji i Windykacji w Rzeszowie. Od 2005 w Centrali BGŻ w Warszawie w Centrum Restrukturyzacji i Windykacji na stanowisku specjalista ds. restrukturyzacji i windykacji. W roku 2008 związał się z Raiffeisen Bank Polska SA z Wydziałem Windykacji i Restrukturyzacji Przedsiębiorstw. Od roku 2011 pełni rolę Dyrektora ds. Restrukturyzacji i Windykacji Przedsiębiorstw. Jest członkiem Komitetu Kredytów Trudnych, członek Zespołu ds. Programów Publicznych i Środowisk Gospodarczych przy Związku Banków Polskich. Poprzednio również członek Rad Wierzyteli, Rady Nadzorczej. Ponad 14 lat doświadczenia w odzyskiwaniu należności, ponad 5 lat doświadczenia w zarządzaniu. Specjalista, praktyk w zarządzaniu, nadzorowaniu i procesach odzyskiwania długów korporacyjnych.



## **Monika Patrycja Kowalczyk – Radca prawny, EOS & M. Witoń Kancelaria Prawna Sp. K.**

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji UW. Specjalizuje się w prowadzeniu sporów sądowych ze szczególnym uwzględnieniem sporów gospodarczych, a także w prawie bankowym. Posiada szerokie doświadczenie z zakresu obsługi przedsiębiorców, w tym doradztwa prawnego w złożonych sprawach z zakresu szeroko rozumianego prawa gospodarczego. Ekspert w zakresie przeprowadzania skomplikowanych procesów restrukturyzacyjnych przedsiębiorstw. Od 15 lat związana z rynkiem obrotu wierzytelnościami i windykacji należności.



## **Maciej Roch Pietrzak- Prezes Zarządu kancelarii PMR Restrukturyzacje SA, licencjonowany doradca restrukturyzacyjny (Lic MS. Nr 5), Prodziekan d/s Nauki i Legislacji Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych**

Specjalizuje się w postępowaniach restrukturyzacyjnych, naprawczych i układowych oraz w ochronie sądowej wartości zadłużonych przedsiębiorstw. Doradzał między innymi takim bankom i firmom jak: Millennium Bank S.A., BGŻ BNP Paribas S.A., Bank Polskiej Spółdzielczości SA, Krakchemia S.A., Petrolot Sp. z o.o., Famur S.A., Action S.A. oraz licznym funduszom inwestycyjnym i private equity w projektach portfelowych. Członek zespołu ekspertów w Ministerstwie Sprawiedliwości i Ministerstwie Gospodarki ds. Prawa Restrukturyzacyjnego oraz Polityki Nowej Szansy za którą to inicjatywę pro bono uhonorowany został medalem „Zasłużony dla Wymiaru Sprawiedliwości”.



## **Marcin Mirosław Kubiczek**

doradca restrukturyzacyjny, ekonomista, absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach oraz Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie, członek Krajowej Izby Doradców Restrukturyzacyjnych, biegły sądowy na listach prowadzonych przez prezesów Sądów Okręgowych w Katowicach, Gliwicach oraz w Opolu, biegły skarbowy na obszarze właściwości Dyrektora Izby Skarbowej Katowicach, kurator sądowy w sprawach gospodarczych. Ekspert w zakresie restrukturyzacji przedsiębiorstw z wykorzystaniem istniejących narzędzi prawa upadłościowego i prawa restrukturyzacyjnego. Specjalizuje się w ekonomicznej interpretacji prawa upadłościowego i prawa restrukturyzacyjnego, a także w ekonomiczno-prawnych aspektach prowadzenia postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych. Posiada szerokie kompetencje w zakresie zagadnień dotyczących bankowości, szeroko rozumianych finansów oraz rachunkowości bilansowej i zarządczej, wykorzystując je efektywnie w procesach restrukturyzacji przedsiębiorstw. Doradza spółkom giełdowym w zakresie zarządzania kryzysowego, scenariuszy restrukturyzacyjnych oraz optymalnych modeli restrukturyzacyjnych.



## **Piotr Paweł Wydrzyński**

z wykształcenia prawnik, psycholog, magister inżynier inżynierii środowiska; Z zawodu licencjonowany doradca restrukturyzacyjny, psycholog, rzecznik patentowy. Zawód syndyka wykonuje od 14-tu lat, w tym od ponad 3-ch lat specjalizuje się w pełnieniu funkcji syndyka w upadłościach konsumenckich. Prowadzi kancelarię doradztwa prawnego oraz gabinet pomocy psychologicznej, w szczególności dla przedsiębiorców w kryzysie oraz konsumentów, którzy wpadli w pętlę zadłużenia; oferuje również pomoc psychologiczną osobom wykonującym wolne zawody prawnicze. Aktywny społecznie – w Polskiej Izbie Rzeczników Patentowych – ustawowym samorządzie zawodowym rzeczników patentowych- pełni funkcję zastępcy Rzecznika Dyscyplinarnego; ponadto prezes zarządu Fundacji „Przetarte Szlaki”, której celem jest wsparcie dla przedsiębiorców w kryzysie oraz przewodniczący Rady Fundacji „Zwykła Rozmowa”, której celem jest wsparcie i działanie na rzecz osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, spowodowanej przede wszystkim przez nadmierne zadłużenie.



## **Daria Popłonyk- Sędzia-komisarz Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy**

- w latach 1994-1999 studia prawnicze na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Wrocławskiego,  
- w latach 1999-2003 prawnik w biurze Miejskiego Rzecznika Konsumentów we Wrocławiu i stały arbiter Polubownego Sądu Konsumenckiego przy Inspekcji Handlowej we Wrocławiu,  
- od 2003r. Sędzia w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w XVII a następnie X Wydziale Gospodarczym ds. upadłościowych i restrukturyzacyjnych  
- wykładowca, autorka artykułów i głos z zakresu prawa konsumenckiego oraz upadłościowego  
- członek Stowarzyszenia Sędziów Polskich Iustitia i Stowarzyszenia Sędziów Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych